## МУНИЦИПАЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ РОССИЙСКАЯ ГИМНАЗИЯ № 59 г. УЛАН-УДЭ

УТВЕРЖДАЮ Директор МБОУ Российская гимназия №59 Бугдашкина Е.А. (подпись) (Ф.И.О.)

## План работы с резервом управленческих кадров образовательного учреждения на 2020/2021 уч. год

Название и форма мероприятия	Сроки проведения	Результат/формируемые компетенции	Ответственные
Корректировка списка управленческих кадров	До 10 сентября 2020г.	Список	Директор Е.А. Бугдашкина
Работа с индивидуальными картами карьерного роста резервистов			Зам.директора по УВР И.М. Ханхабаева
Психологическое тестирование	До 10 сентября 2020г.	Оценка управленческой компетентности. Карта личности	Зам.директора по УВР И.М. Ханхабаева, педагог-психолог Л.В. Поплаухина
Планирование работы с управленческим резервом. Утверждение плана работы	До 15 сентября 2020г.	План работы с резервом	Зам.директора по УВР И.М. Ханхабаева
Стратегическая сессия «Поиск будущего»	Ноябрь- декабрь 2020г.	Навыки стратегического планирования (SWOT- и PEST-анализы), декомпозиция целей. Разработка программы развития ОУ	Директор Е.А. Бугдашкина, Зам.директора по УВР И.М. Ханхабаева
Коуч-тренинг «Повышение управленческой эффективности»	Февраль 2021г.	Разработка профиля компетентностей руководителя. Навыки эффективного делегирования полномочий. Управление	педагог-психолог Л.В. Поплаухина

T	T	T
	делегирования	
	=	
	временем	
	(матрица Эйзенхауера)	
Март	Овладение	
2021г.	инструментами	
	внутренней и внешней	
	коммуникации	
В течение	Развитие и	Директор
года	совершенствование	E.A.
	управленческих	Бугдашкина,
	компетенций	Зам.директора
В течение	Развитие и совершенствование	по УВР
года	управленческих	И.М.
	компетенций	Ханхабаева
В течение	Знания по теории	Зам.директора
года	современного	по УВР
	образовательного	И.М.
	менеджмента	Ханхабаева
По	Формирование и	
годовому	развитие профессиональных и	
плану	коммуникативных	
	компетенций	
По плану	Формирование и	Зам.директора
школы	развитие	по УВР
	профессиональных и	И.М.
	коммуникативных	Ханхабаева
	компетенций	
По плану	Развитие и	
работы	совершенствование управленческих	
	компетенций	
i		
	2021г.  В течение года  В течение года  В течение года  По годовому плану  По плану школы	полномочий. Управление временем (матрица Эйзенхауера)  Март Овладение 2021г. инструментами внутренней и внешней коммуникации  В течение года совершенствование управленческих компетенций  В течение Развитие и совершенствование управленческих компетенций  В течение Развитие и совершенствование года управленческих компетенций  В течение знания по теории современного образовательного менеджмента  По годовому плану коммуникативных компетенций  По плану школы Формирование и развитие профессиональных и коммуникативных компетенций  По плану профессиональных и коммуникативных и коммуникативных компетенций  По плану развитие и совершенствование управленческих

## ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

## СВЕДЕНИЯ О СЕРТИФИКАТЕ ЭП

Сертификат 603332450510203670830559428146817986133868575791 Владелец Бугдашкина Елена Александровна

Действителен С 01.03.2021 по 01.03.2022